

FAUSTO SALVADOR

Data di nascita: 07/03/1969, a Pordenone (PN)
email: salvador@studiosalvador.net
Tel. Cellulare: +393357548526
Indirizzi: Via Marco Tullio Cicerone 11, Trieste (TS)
Via Marocchesa 22, Mogliano Veneto (TV)
Via Ugo Foscolo 24, Prata di Pordenone (PN)

ESPERIENZE LAVORATIVE

Dottore Commercialista e Revisore Legale con oltre 25 anni di esperienza in materia di governance societaria, finanza d'impresa, revisione e controllo. Ha ricoperto incarichi di amministratore indipendente, sindaco, revisore e presidente di organismi di vigilanza in società industriali, finanziarie e assicurative, anche quotate e vigilate da Banca d'Italia, IVASS ed ESMA.

Esperto in operazioni straordinarie, pianificazione finanziaria e gestione di situazioni di crisi e ristrutturazione aziendale. Professore a contratto e cultore della materia da oltre 20 anni presso l'Università degli Studi di Trieste in Banking, Finance ed Economia Aziendale.

Ho rivestito e rivesto il ruolo di manager a progetto in ambito di funzione di responsabile amministrativo e finanziario oltre che di amministratore delegato.

Iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti di Pordenone dal 2000.

Revisore legale Iscritto al registro dal 2000.

Perito del Tribunale e Curatore Fallimentare dal 2010.

Iscritto all'elenco dei gestori della crisi di impresa

Membro della Commissione per le procedure concorsuali e per la fiscalità internazionale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Pordenone.

Membro della Commissione di studio Finanza di Impresa, Controllo di gestione e Pianificazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Pordenone.

Membro NedCommunity: Associazione amministratori non esecutivi ed indipendenti società quotate.

Maturati tutti i requisiti professionali utili a ricoprire cariche di amministratore, sindaco e revisore legale, internal audit e organismo di vigilanza ai fini del D.Lgs. 231/2001 in soggetti quotati, vigilati Banca d'Italia, IVASS e ESMA.

Attività sviluppate nelle principali aree:

Amministrazione, bilancio, revisione, fiscalità.

- Definizione e implementazione di procedure amministrative, contabili, di predisposizione bilancio, formazione personale ed implementazione sistemi amministrativi.
- Redazione bilanci civilistici e consolidati, schemi di bilancio, nota integrativa e relazione sulla gestione società industriali, finanziarie e di servizi.
- Attività di analisi gestionale bilanci di gruppi societari italiani ed esteri.
- Definizione della politica fiscale (compreso transfer pricing, residenza fiscale ed esteroinvestizione) e predisposizione procedure fiscali e dichiarazione dei redditi (ordinario e consolidato fiscale), risoluzione di problematiche Iva nazionale ed Internazionale.
- Costituzione di branch estere nella forma di partecipate o di stabili organizzazioni con gestione di tutti gli aspetti di natura civilistica, fiscale ed amministrativa.
- Rapporti con Consiglio di Amministrazione, Organi di controllo interno e Revisori legali.
- Revisore legale e Sindaco di società industriali, finanziarie, di servizi anche quotate.
- Amministratore di società con delega alla finanza ed operatività generale.

Pianificazione, controllo e reporting, diritto societario, contrattualistica aziendale

- Progettazione, implementazione ed utilizzo di sistemi di budgeting reporting, contabilità industriale.

- Stesura di budgets, analisi investimenti, piani economici finanziari, progetti di investimento di varia natura. Obiettivi perseguiti: interventi di finanza ordinaria, straordinaria, contributi pubblici, private equity.
- Gestione dei rapporti societari, costituzione di società anche attraverso operazioni di finanza straordinaria, stesura di patti parasociali e rappresentanza dei soci per società quotate e non.
- Consulenza e stesura di numerose forme contrattuali con specifico riferimento alle aree aziendalistiche, commerciali, societarie e di finanza straordinaria.

Finanza ordinaria e straordinaria

Di seguito alcune delle funzioni ricoperte e alcune attività effettuate:

- Manager a progetto con funzioni di CFO di gruppi industriali: pianificazione della tesoreria, indici di rotazione clienti/fornitori, gestione rapporto con le banche, monitoraggio segnalazioni centrale rischi, analisi di rating, budgeting.
- Rapporti con Istituti di credito, anche in occasione di attività di M&A.
- Rapporti con fondi di equity, investment company, operazioni di finanza strutturata (Collateral Debt Obligation).
- Analisi progetti di investimento finalizzati alla contribuzione pubblica regionale e comunitaria come membro di commissioni tecniche di valutazione.
- Tra il 2006 e il 2007 pianificazione e strutturazione di un Bond da 300 milioni finalizzato all'erogazione di finanziamenti Bullet (7 anni senza garanzie con valutazione Moody's e Due Diligence condotta sul campo) a circa 100 PMI situate sul territorio Italiano prima con Arranger Merrill Lynch international Bank e successivamente Morgan Stanley. In tale operazione ho rivestito il ruolo di strutturatore e selezionatore quale partner di veicolo di advising.
- Tra il 2007 e il 2008 studio e pianificazione per la strutturazione di Bond per distretti industriali con il patrocinio e il contributo della Regione Lazio (predisposizione e valutazione del prodotto finanziario da dedicare alle aziende del distretto della ceramica della Regione Lazio per facilitarne il reperimento di risorse finanziarie mediante lo strumento della cartolarizzazione).
- Tra il 2008 e il 2009 gestione e pianificazione costituzione Moncler Enfant gruppo Industries Moncler per produzione e vendita marchio mediante conferimento ramo d'azienda. Negoziazione tra le controparti e strutturazione operazione di conferimento.
- Tra il 2008 e il 2011: operazione di acquisizione da parte di Banca Ifis di altra quotata Toscana Finanza e sua successiva incorporazione ed integrazione.
- Negli anni e tutt'oggi diverse operazioni di M&A, scissioni, conferimenti/cessioni di aziende e rami d'azienda: strutturazione contrattuale, tecnica e finanziaria (side da 5 a 150 milioni di euro).
- Predisposizione di piani industriali e finanziari finalizzati a procedure concorsuali e di ristrutturazione.
- Advisor finanziario ed Esperto nominato dalla CCIAA Udine-Pordenone in merito alla gestione della Composizione Negoziata della Crisi.
- Advisor finanziario in operazioni di ristrutturazione del debito.

Altre aree

- Sistemi di gestione ed organizzazione ex D.lgs 231/2001 (responsabilità penale/amministrativa degli enti). In particolare strutturazione dei modelli organizzativi finalizzati all'esimente prevista dall'art. 6 del Decreto e funzione di membro e presidente di organismi di vigilanza. L'attività è svolta sia a favore di gruppi industriali, di servizi, finanziari ed assicurativi sia in fase di strutturazione dei modelli che con incarichi diretti negli Organismi di vigilanza. Presidente dell'Organismo di vigilanza ai fini 231 in diverse compagnie assicurative, industriali e finanziarie.

Internal audit in intermediari finanziari e società Sicaf quotate.

Amministratore in intermediario finanziario vigilato da Banca d'Italia (società di leasing).

Alcune società per cui opero e ho operato

- **Banca Ifis Spa:** Banca quotata allo Star specializzata nell'attività di factoring (pianificazione e gestione intera area fiscale, operazioni di M&A) dal 2000 ad oggi.
- **MODE FINANCE SPA:** società di rating advisory. Membro del consiglio di amministrazione con funzione di Indipendente e internal audit.
- **First Capital Spa:** – investment company quotata AIM: Consigliere di Amministrazione indipendente e membro comitato rischi. Dal 2014 al 2016.
- **SeF Consulting Srl:** società consulenza aziendale D.Lgs 231/2001 – Amministratore Unico dal 2012 al 2016.
- **Gruppo Altana:** leader di mercato abbigliamento bambino (pianificazione fiscale, societaria, contrattualistica aziendale, acquisizioni, fusioni e conferimenti di aziende e rami, holding estere, trasferimento residenza e trust) dal 1996 al 2012.
- **De Franceschi Spa:** leader commercializzazione mangimi (consulenza organizzativa e societaria) dal 2008 al 2014.
- **Gruppo DOXA Spa:** leader di mercato nelle indagini statistiche: pianificazione fiscale e societaria dal 1996 al 2012.
- **Gruppo Ficep Spa:** leader di mercato nella meccanica CNC industria lavorazione acciaio e forgia (consulenza fiscalità internazionale, transfer pricing, contrattualistica di gruppo, D.Lgs. 231/2001). Dal 2012 ad oggi.
- **Gruppo Mep Spa:** leader di mercato nella meccanica CNC industria edilizia (finanza straordinaria, riorganizzazione societaria, consulenza fiscale e societaria) dal 2014 ad oggi.
- **Chemco Srl:** Agente e Negozi Benetton aree est Europa (consulenza societaria, fiscale nazionale ed internazionale e finanziaria) dal 2007 ad oggi.
- **Gruppo WPP (Italian country group):** secondo gruppo mondiale nella consulenza pubblicitaria quotato a Londra e New York (ruoli di controllo, revisione, consulenza fiscale e societaria su circa 20 società del gruppo) dal 2006 al 2013.
- **FullSix Spa:** Società quotata dedicata all'organizzazione di campagne pubblicitarie e comunicazione interattiva (ruoli di controllo, revisione, consulenza, bilancio consolidato dal 2003 al 2007).
- **Alpiaviation Srl, Aerostudi Spa, Asse Srl, Roburtech Srl, Utri Srl:** società operanti settore aero spaziale – Droni UAV settore militare (consulenza, fiscale, societaria, finanziaria) dal 1996.
- **Lungo Raggio S.r.l.:** Spin Off Accademico dell'università di Trieste. Presidente del consiglio di amministrazione con incarichi esecutivi.

Altri incarichi ricoperti con particolare riferimento ad attività di revisione, controllo e membro di organismi di vigilanza

- **SIFA Srl:** società di ingegneria per la realizzazione di impianti industriali Food – Sindaco unico con funzioni di revisione e Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex d.lgs 231/2001.
- **NEXT S.p.A.:** società commercializzazione materiale informatico. Revisore.

- **Ospedale Burlo Garofolo di Trieste:** membro del collegio sindacale.
- **ASFO Pordenone:** Presidente del collegio sindacale.
- **Coopservice International Spa:** società servizi pulizia holding di gruppo con partecipate operative Croazia e Serbia. Incarico di revisore dal 2013.
- **Vescovini Group Spa:** società leader produzione viteria industriale (Presidente collegio sindacale) dal 2014; consulenza in merito a MOG 231/2001.
- **Membro dell'Organismo di Vigilanza con funzioni di Presidente** in società tra cui Gruppo Generali (Alleanza Assicurazioni e Generali Investment Holding., Jeniot S.p.A., Ficep S.p.A., Triboo S.p.A. in precedenza Genertel S.p.A. e Genertel Life S.p.A.).
- **Consigliere indipendente** gruppo Generali in DAS Spa, Europe Assistance Spa, Modefinance Spa dal 2019 (con funzioni di internal audit) (in precedenza Genertel Spa e Genertel Life Spa);
- **Sindaco e revisore** con funzione di Presidente nei fondi pensione e sanitari dei dirigenti del Gruppo Generali Spa e dei dipendenti dello stesso Gruppo.
- **Eni Adfin Spa:** società Gruppo ENI vigilata Banca d'Italia gestione carte pagamento carburante membro collegio sindacale dal 2012 al 2014.
- **Est Più Spa:** società Gruppo ENI (membro collegio sindacale) dal 2013 al 2014.
- **Tigaz ZRT:** società di diritto ungherese Gruppo ENI gestione impianti distribuzione – Presidente del Collegio Sindacale dal 2014 al 2018.
- **Tigaz DSO:** società di diritto ungherese Gruppo ENI commercializzazione gas – Presidente del Collegio Sindacale dal 2014 al 2018.
- **Confidi Artigiani:** revisore unico dal 2012 al 2014.
- **Insiel Spa:** società regionale per la gestione di tutta l'informatica pubblica (membro collegio sindacale). dal 2010 al 2013.
- **BIC incubatori FVG SPA:** incubatore Friuli Venezia Giulia (Presidente del Collegio sindacale dal 2011 al 2016).
- **Membro commissione tecnica di valutazione** di cui art. 7 c. 1 della LR 4/2005 (ex Legge Bertossi Regione FVG) per l'erogazione di contributi pubblici alle imprese a fronte di progetti di investimento e riorganizzazione aziendale (valutati circa 1200 piani di impresa sviluppo e riorganizzazione. Dal 2008 al 2015.
- **Membro Comitato tecnico consultivo per le politiche economiche** (L.R.26/2005 Regione FVG) per l'erogazione di contributi pubblici settore industria e artigianato a fronte progetti di ricerca e sviluppo. Dal 2008 al 2014.

Progetti di cambiamento ed implementazione

- Creazione, riorganizzazione ed integrazione di strutture amministrative, di controllo di gestione ed ICT, anche in seguito ad operazioni straordinarie.
- Apertura ed organizzazione amministrativa, regolamentare e fiscale di società e filiali in Italia ed all'estero.

DOCENZE, ATTIVITA' CONVEGNISTICA, ARTICOLI

- Professore a contratto dall'anno accademico 2017/2018 di Economia Aziendale del Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico Facoltà di Giurisprudenza di Trieste.
- Professore a contratto dal 2024/2025 in "Valutazione delle performance delle banche e delle assicurazioni" presso il Dipartimento di Scienze economiche aziendali e statistiche dell'Università degli studi di Trieste;
- Professore a contratto dal 2025/2026 in "Banche e Mercati" presso il Dipartimento di Scienze economiche aziendali e statistiche dell'Università degli studi di Trieste.

Cultore della materia in economia aziendale e finanza aziendale presso il dipartimento di scienze economiche, aziendali, matematiche e statistiche dell'Università di Trieste.

Dal 2000 al 2015 ho svolto attività di assistente alla cattedra di Diritto Tributario e Diritto Tributario internazionale presso l'Università degli Studi di Trieste, facoltà di Economia e Commercio svolgendo lezioni con particolare riferimento al reddito d'impresa e alle operazioni di Finanza Straordinaria, Iva UE ed Extra UE, residenza fiscale.

Ho collaborato in qualità di correlatore alla redazione di tesi di laurea in:

- Diritto tributario (Ias e applicazione tributaria, Normativa Transfer Pricing);
- Valutazione d'azienda e determinazione del valore d'impresa (Metodi di valutazione d'impresa a confronto, determinazione del valore delle aziende secondo i principi italiani di valutazione);
- Programmazione e controllo di gestione.
- La nuova legge sulla crisi di impresa;
- Gli strumenti di finanza aziendale: il Fintech.

Ho collaborato alla redazione dei seguenti articoli pubblicati su Contabilità, Finanza e Controllo

- Il Sole 24 Ore:

- Il `mezzanine finance` e la creazione del valore aziendale.
- Mezzanine finance nel piano di risanamento dell'impresa.
- Ricambio generazionale: il supporto di un fondo mezzanino.
- Finanziamento subordinato (mezzanine financing).
- Credit crunch, CDO'S e mezzanine financing.

Sono coautore del libro "FONDAMENTI DI ECONOMIA AZIENDALE PER GIURISTI" edizioni G. Giappichelli insieme ai proff. Guido Modugno e Enrico Bran adottato quale libro di testo per il corso presso l'università di Trieste.

Relatore in diversi convegni in materia di:

- Due Diligence fiscale e civilistica.
- Finanza straordinaria, Iva internazionale e riforma del Diritto Tributario.
- Enti e responsabilità da reato ex D.Lgs.231/2001.
- Riforma del diritto societario in collaborazione con la cattedra di diritto commerciale dell'università Ca'Foscari di Venezia;
- Procedure di composizione della crisi da sovraindebitamento.
- La gestione finanziaria delle PMI.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Liceo Classico: Don Giovanni Bosco di Pordenone.

Laurea in Economia e Commercio "Università degli Studi di Trieste".

Indirizzo aziendale (a/a 1995/1996) con tesi in Finanza Aziendale (Investimenti e finanziamenti per l'Est Europeo)

Esame per l'iscrizione all'albo dei Dottori commercialisti e Revisori Legali: Anno 2000 presso Università degli Studi di Trieste

Lingue straniere

buona conoscenza, uso professionale

Dott. Fausto Salvador

Harto Schur